



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА ОАО «РЖД»

ОАО «РЖД» — крупнейшая в России и одна из крупнейших в мире железнодорожных компаний, один из крупнейших работодателей в стране. Компания обеспечивает грузовые и пассажирские перевозки, соединяя регионы России и связывая страну с международными рынками. ОАО «РЖД» занимает первое место в мире по безопасности перевозок, второе место по грузообороту — более 3 075 млрд ткм, и третье место по эксплуатационной длине железнодорожной сети, которая превышает 85 тыс. км. Численность персонала — свыше 670 тыс. чел..

Ответственное ведение бизнеса и устойчивое развитие являются ключевыми ориентирами деятельности и долгосрочными приоритетами ОАО «РЖД». С 27 июня 2024 года данный подход был официально утверждён советом директоров ОАО «РЖД» в Политике холдинга «РЖД» в области устойчивого развития. Документ стал вершиной системы корпоративных документов в области устойчивого развития, обеспечив публичное выражение позиции руководства об обязательстве компании действовать на принципах ответственного ведения бизнеса и реализовывать мероприятия, нацеленные на достижение Целей в области устойчивого развития ООН и национальных целей развития Российской Федерации. На практике данный подход применялся с момента учреждения ОАО «РЖД» в 2003 году: компания регулярно публикует нефинансовую отчетность — с 2006 по 2013 год корпоративные социальные отчёты, а с 2014 года отчёты об устойчивом развитии. Деятельность ОАО «РЖД» в области устойчивого развития регулярно оценивается независимыми экспертами, включая ESG-индексы РСПП, в которых по результатам 2025 года компания добилась наилучших результатов, войдя в лидерские группы.

Инвестиционная программа ОАО «РЖД» является ключевым механизмом реализации стратегических документов холдинга, определяющих долгосрочное развитие компании и её вклад в устойчивое развитие страны. Её реализация обусловлена необходимостью преодоления инфраструктурных ограничений, стимулирования экономического роста, повышения связанности регионов и улучшения качества жизни граждан.

Ключевые общественные проблемы, на решение которых направлена программа:

- дефицит пропускной и провозной способности на важнейших направлениях (Восточный полигон, подходы к портам), сдерживающий развитие экономики и экспортный потенциал;
- низкая доступность транспортных услуг для населения в удалённых и труднодоступных регионах;
- высокий уровень износа инфраструктуры и подвижного состава, влияющий на безопасность и эффективность перевозок;
- негативное воздействие на окружающую среду от транспортной деятельности;
- потребность во внедрении отечественных наукоёмких решений для обеспечения технологического суверенитета.

Программа позволяет вносить вклад в достижение национальных целей, включая «Комфортная и безопасная среда для жизни», «Устойчивая и динамичная экономика», «Технологическое лидерство», а также национальных проектов «Инфраструктура для жизни», «Эффективная транспортная система», «Экономика данных и цифровая трансформация государства» и «Экологическое благополучие». В глобальном контексте программа вносит весомый вклад в реализацию Целей в области устойчивого развития: ЦУР 3 «Хорошее здоровье и благополучие», ЦУР 4 «Качественное образование», ЦУР 6

«Чистая вода и санитария», ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия», ЦУР 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура», ЦУР 11 «Устойчивые города и населённые пункты», ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство».

ЦЕЛЬ — развитие транспортного потенциала российских железных дорог для удовлетворения потребностей народного хозяйства Российской Федерации в перевозках грузов и пассажиров.

Программа ежегодно рассматривается федеральными органами власти и утверждается советом директоров компании.

Система управления. Управление такой масштабной программой требует выверенной системы. Администратором процесса является Департамент инвестиций, организующий формирование, реализацию и постинвестиционный мониторинг. Коллегиальные органы — от Рабочей группы при Экспертном совете по инвестиционным проектам ОАО «РЖД» (технико-технологическая оценка) до правления и совета директоров компании — утверждают итоговые параметры инвестиционных затрат. В рамках реализации инвестиционных проектов руководитель проекта (курирующий заместитель генерального директора) отвечает за целевые показатели, управляющий проектом — за сроки и инвестиции по проекту, бизнес-заказчик — за обоснование и исполнение инициативы.

Для планирования и учёта используется Автоматизированная система планирования и учёта инвестиций, а достижение показателей программы (включая объём инвестиций) интегрировано в ключевые показатели эффективности сотрудников. Программа ежегодно рассматривается федеральными органами власти и утверждается советом директоров компании, а по проектам в рамках федеральных программ мониторинг ведётся в ГИИС «Электронный бюджет».



Реализация столь амбициозных задач невозможна без широкого сотрудничества. ОАО «РЖД» выступает системообразующим заказчиком для отечественного машиностроения (АО «ТМХ», Группа Синара), партнёром государства в лице Минтранса, Минэкономразвития, Минцифры, а также госкорпораций «Росатом», «Роскосмос» и ПАО «Ростелеком». Кроме того, действуют соглашения с регионами Российской Федерации, что демонстрирует эффективную модель государственно-частного партнёрства.

РЕЗУЛЬТАТЫ - 2024

Инвестиционная программа ОАО «РЖД» — это пример того, как инфраструктурная монополия может быть драйвером инноваций и «зелёного» перехода. Компания не просто перевозит грузы, она строит будущее, связывая регионы, повышая качество жизни людей и внедряя лучшие стандарты ответственного инвестирования.

В 2024 г. был выполнен рекордный объём программы — почти 1,5 трлн руб. это самый высокий показатель с момента создания компании;

Экономическая эффективность программы подтверждается мультипликативным эффектом: согласно расчётам, 1 руб. инвестиций ОАО «РЖД» формирует 4,5 руб. кумулятивных эффектов в экономике (через цепочку добавленной стоимости) и до 10–12 рублей с учётом развития всех участников транспортного рынка;

В 2024 г. ОАО «РЖД» присвоен ESG-статус уровня А (наивысший) по результатам оценки, где компания набрала 81 балл из 100, подтвердив фактическое наличие политики ответственного инвестирования.

Журнал Forbes поставил компанию на 3-е место в рейтинге крупнейших инвесторов России. Программа получила высокую оценку на государственном уровне; благодарственные письма от губернаторов и других руководителей регионов — ещё одно доказательство реальной пользы для территорий.

В 2026 г. в планах сместить фокус программы смещается в сторону эффективности и технологического суверенитета, что станет залогом лидерства российских железных дорог в ближайшие десятилетия.

2025 г.